



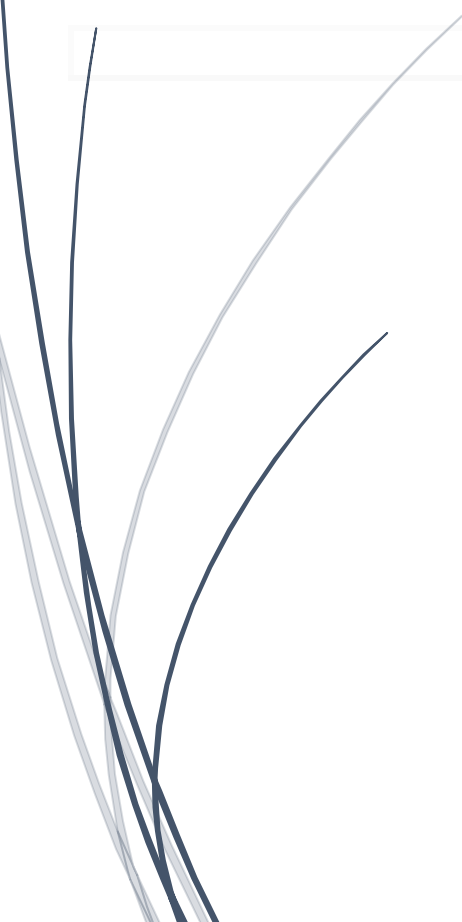


# IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2025. GODINU



Centar za razvoj

neprofitnih organizacija



CERANEO  
CENTAR ZA RAZVOJ NEPROFITNIH  
ORGANIZACIJA

---

## 2025. godina u brojkama

---

- 2 zaposlenice
- 13 članova
- 8 projekata
- više od 300 izravnih dionika te 700 neizravnih dionika
- 25 sudjelovanja na događajima zagovaranja i praćenja provedbe javnih politika
- 15 medijskih objava
- 3 volontera

### **Projekti u provedbi u 2025. godini**

- Inovativni prikaz stanja beskućništva u Gradu Zagrebu
- Promicanje prevencije beskućništva u Gradu Zagrebu
- *PROTEUS – Zaštita vrijednosti i temeljnih prava EU-a kroz sudjelovanje javnosti i pomoć civilnom društvu u srednjoj Europi* (u ulozi partnera – nositelja za Hrvatsku)
- RE-DWELL- Delivering affordable and sustainable housing in Europe (u ulozi partnera)
- European Social Policy Analysis Network (u ulozi partnera)
- Postignuća zaklada i izazovi razvoja filantropije u Hrvatskoj
- Srednjoročno vrednovanje Nacionalnog plana razvoja socijalnih usluga za razdoblje od 2021. do 2027. godine
- Srednjoročno vrednovanje Nacionalnog plana borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti za razdoblje od 2021. do 2027. godine
- Panel rasprava „Proces izrade i izazovi provedbe socijalnih planova“
- Kultiviranje najma privatnih stanova
- CEDAG

### **Prijave na natječaje u 2025. godini:**

- Natječaj za provedbu projekata usmjerenih mladima MZOM
- Natječaj za projekte iz područja Informiranja o EU MVEP
- Javni natječaj za financiranje programa i projekata udruga iz područja socijalnog i humanitarnog značenja iz Proračuna Grada Zagreba za 2025
- European Fund for Balkans
- 2 natječaja na Švicarsko-hrvatski doprinos u području društveno korisnog učenja i održivog razvoja
- 2 natječaja za usluge srednjoročnog vrednovanja putem javne nabave

**CERANEO je korisnik institucionalne podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva za stabilizaciju i/ili razvoj udruge od 2025. – 2027. godine.**



GRAD  
ZAGREB

### Inovativni prikaz stanja beskućništva u Gradu Zagrebu

**Trajanje projekta:** 02. rujna 2024. – 30. travnja 2025.

**Nositelj:** CERANEO – Centar za razvoj neprofitnih organizacija

**Partneri:** Hrvatska mreža za beskućnike

**Izvor financiranja:** Grad Zagreb u iznosu od 5.417,00 EUR

**Kratki opis projekta:** Beskućništvo je istaknuti prioritet socijalne Europe nizom strateških dokumenata Europskog stupa socijalnih prava (ESSP), Akcijskog plana ESSP, te Lisabonskom agendom kojom je pokrenuta Europska platforma za borbu protiv beskućništva (Hrvatska supotpisnica). Nedostatak adekvatnih socijalnih programa i podataka o ranjivoj skupinu beskućnika upućuje na potrebu provedbe istraživanja usmjerenih novim socijalnim rizicima s prepoznatljivom ulogom organizacija civilnog društva. Velika ekonomska kriza nastala uslijed pandemije COVID-19, niza potresa te novonastalim ratnim okolnostima produbila je značaj te je kao odgovor na novonastale okolnosti u svrhu usmjeravanja budućeg djelovanja i suočavanja s predstojećim izazovima donesena Zagrebačka strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti (2021.-2025.). Kako bi se ostvario strateški cilj *Prevenција i smanjenje rizika od siromaštva i socijalne isključenosti na području Grada Zagreba*, ključno je u okviru podcilja *Sustavnim i sveobuhvatnim istraživanjima o kvaliteti života, dobrobiti i socioekonomskom statusu osoba koje su u najvećem riziku od siromaštva i socijalne isključenosti u Gradu Zagrebu za stvaranje uvida u potrebe građana*, izraditi kvalitetnu analizu o stanju i broju beskućnika u Gradu Zagrebu početno na jednom području aglomeracije. Navedeno će poslužiti kao primjer kako isto ostvariti i na drugim područjima što će doprinijeti donošenju ciljanih mjera socijalne politike Grada Zagreba utemeljenih na dokazima.

**Opći cilj projekta:** Opći cilj projekta je poboljšati kvalitetu života beskućnika na području Grada Zagreba.

#### Specifični ciljevi projekta:

1. Analizirati stanje i prikupiti podatke o beskućništvu na inovativan način.
2. Doprinijeti razvoju ciljanih mjera za beskućnike u Gradu Zagrebu.
3. Osvijestiti i informirati zainteresiranu javnost i relevantne dionike u Gradu Zagrebu o stanju i broju beskućnika u jednog gradskoj četvrti.

## AKTIVNOSTI I OSTVARENI REZULTATI:

### **Aktivnost 1: Razvoj inovativne metodologije evidencije beskućnika prema ETHOS tipologiji**

CERANEO kroz stečeno iskustvo provedbe sličnih prethodnih projekata (u kojima se kreirala baza unosa podataka o beskućnicima u prihvatilištu, te drugih kojima se pratila provedba ESSP-a na nacionalnoj i lokalnim razinama uključujući Grad Zagreb), nadograđuje i razvija inovativnu metodologiju praćenja broja beskućnika temeljem ETHOS tipologije u suradnji s članovima CERANEO-a sa Katedre za socijalnu politiku Pravnog fakulteta u Zagrebu za procjenu skrivenih beskućnika u širem kontekstu, te na temelju analize dobivenih podataka razviti okvir za buduće politike koje bi bilo poželjno implementirati u strateške dokumente Grada Zagreba. Prilikom izrade metodologije koristila su se dosadašnja istraživanja i primjeri dobre prakse iz zemalja nama bliskih povijesnog i pravnog okvira. Rezultat: Izrađena inovativna metodologija praćenja beskućnika prema ETHOS tipologiji.

### **Aktivnost 2: Osnivanje mobilnog tima**

Tijekom procesa mapiranja beskućnika kreiran je mobilni tim, koji čine predstavnici iz CERANEO-a, HMB-a te studenti socijalnog rada ili politike i/ili drugi volonteri, koji su dominantno po struci socijalni radnici. Mobilni tim je intenzivno prikupljao informacije i provodio razgovore s ključnim detektiranim dionicima uz odlaske na teren u svrhu mapiranja.

### **Aktivnost 3: Mapiranje beskućnika dijela gradske četvrti Grada Zagreba inovativnom metodologijom**

Mapiranje se odvijalo tijekom perioda kad je očekivano izgledan najveći priljev broja beskućnika, radi utvrđivanja što reprezentativnijeg broja. Metoda provedbe aktivnosti je obilazak uživo gradske četvrti, te neposrednim putem. Rezultat: Pouzdana procjena broja beskućnika na području jedne gradske četvrti Grada Zagreba, izrađena lista s brojem beskućnika na području jedne gradske četvrti Grada Zagreba (1). Inovativna metodologija praćenja osoba u riziku od beskućništva posebno je obuhvatila i prikupljanje podataka o broju djece i obitelji pogođenih novim socijalnim rizicima. Rezultat: Znatno veći broj evidentiranih beskućnika od službenih brojeva, posebno djece i mladih.

### **Aktivnost 4: Analiza prikupljenih podataka o broju beskućnika u jednoj četvrti Grada Zagreba**

Analizu i obradu prikupljenih podataka tijekom mapiranja vršio je CERANEO uz pomoć članova CERANEO-a s Katedre za socijalnu politiku Pravnog fakulteta u Zagrebu. U analizu su bili uključeni i studenti socijalnog rada/politike odnosno volonteri pri unosu i pomoći obradi prikupljenih podataka. Aktivnost analize prikupljenih podataka obuhvatila je sljedeće korake: pisanje izvještaja uz pripremu vizualnih priloga za postavljanje na javno dostupnoj web stranici. Preliminarni rezultati bili su dostavljeni HMB na komentiranje. Rezultat analize: izrađen izvještaj o broju beskućnika na području jedne četvrti Grada Zagreba prema ETHOS tipologiji (1).

### **Aktivnost 5: Organizacija panel rasprave na temu Izazovi praćenja beskućnika u Gradu Zagrebu**

Panel rasprava je problematizirala pitanja broja beskućnika u Gradu Zagrebu te stanovanja s posebnim naglaskom na stanovanje ranjivih skupina. Rezultat: dodatna senzibilizacija javnosti za probleme beskućništva u širem spektru problema te ostvaren dijalog vlasti i civilnog društva na tu relevantnu temu. Panel rasprava omogućila izlaganje prikupljenih analiza i finaliziranje završne verzije analize temeljem povratnih informacija šireg kruga dionika i dijaloga.

U sklopu projekta uključeni i **obuhvaćeni različiti korisnici**: građani Grada Zagreba: beskućnici (50), partnerska organizacija Hrvatska mreža za beskućnike i njezini članovi - stručnjaci koji rade s beskućnicima (10), pripadnici nadležnih ureda Grada Zagreba (2), studenti socijalnog rada i socijalne politike i volonteri (10), šira javnost (500).



GRAD  
ZAGREB

## *Promicanje prevencije beskućništva u Gradu Zagrebu*

**Trajanje projekta:** 1. rujna 2025.- 30. travnja 2026.

**Nositelj:** CERANEO – Centar za razvoj neprofitnih organizacija

**Partneri:** Hrvatska mreža za beskućnike

**Izvor financiranja:** Grad Zagreb u iznosu od 1.900,00 EUR

**Opći cilj projekta** je poboljšati kvalitetu života beskućnika na području Grada Zagreba.

### **Specifični ciljevi projekta:**

1. Produbiti uvide o mjerama prevencije beskućništva u Gradu Zagrebu.
2. Doprinijeti razvoju ciljanih mjera za beskućnike u Gradu Zagrebu.
3. Osvijestiti i informirati zainteresiranu javnost i relevantne dionike u Gradu Zagrebu o stanju beskućništva u Gradu Zagrebu.

### **Očekivani ishodi:**

Provedbom projektnih aktivnosti ćemo prikupljenom relevantnom građom nasloviti probleme beskućništva u širem kontekstu te doprinijeti razvoju inovativnih mjera za beskućnike u Gradu Zagrebu utemeljenih na relevantnim dokazima objedinjeni ažurnim podatcima. Pri tome ćemo zainteresiranu javnost i relevantne dionike na području Grada Zagreba osvijestiti i informirati o stanju beskućništva i položaju i izazovu stambenog zbrinjavanja ranjivih skupina te ih osnažiti za implementaciju i praćenje kako bi utjecali na europeizaciju i modernizaciju socijalne politike i poboljšanje kvalitete života ranjivih skupina. Navedeni ciljevi doprinose cilju ovog poziva Poboljšanje kvalitete života prioritetnih korisničkih skupina te skupina u najvećem riziku od siromaštva i socijalne isključenosti.

### **Aktivnosti:**

Tijekom 2025. godine u sklopu redovitih aktivnosti vršen je monitoring i analiza prevencije beskućništva u Gradu Zagrebu. Tijekom 2026. godine planira se organizacija i provedba panel rasprave na temu *Unapređenje prevencije beskućništva u Gradu Zagrebu* uz diseminaciju projektnih aktivnosti.



**Co-funded by  
the European Union**

***PROTEUS – Zaštita vrijednosti i temeljnih prava EU-a kroz sudjelovanje javnosti i pomoć civilnom društvu u srednjoj Europi \*u ulozi partnera***

**Trajanje projekta:** 02. siječnja 2023. – 31. prosinca 2025.

**Nositelj:** CERANEO – Centar za razvoj neprofitnih organizacija

**Kratki opis projekta:** Građanski aktivizam i građansko sudjelovanje jedne su od temeljnih vrijednosti EU, a snažno i otporno civilno društvo preduvjet je europeizaciji i demokraciji. Ključna uloga civilnog društva u posljednje vrijeme je oslabila uslijed ubrzanja demokratskog pada, društvene polarizacije, političke autokratizacije, stoga je djelovanje civilnog društva ograničeno suženim prostorom za djelovanje. Konzorcij projekta Građani EU, jednakost, prava i vrijednosti (CERV) PROTEUS—koji vodi Transatlantska zaklada, europski ogranak GMF-a—usmjerava se na ove izazove civilnom društvu u osam srednjoeuropskih zemalja.

**Partneri:** Konzorcij projekta Građani EU-a, jednakost, prava i vrijednosti (CERV) PROTEUS, koji vodi Transatlantska zaklada, europski ogranak GMF-a—usmjerava se na izazove civilnog društva u osam srednjoeuropskih zemalja: Bugarska (Sofia Platform), Hrvatska (CERANEO), Češka (Via Foundation), Mađarska (Power of Humanity Foundation), Poljska (Shipyard Foundation), Rumunjska (Resource Center for Public Participation (CeRe), Slovačka (Partners for Democratic Change (PDCS), Slovenija (SLOGA Platform).

**Izvor financiranja:** Europska komisija – Program za građane, jednakost, prava i vrijednosti (CERV), ukupne vrijednosti projekta 3.999.981,00 EUR.

**Opći cilj projekta:** ojačati organizacije civilnog društva (OCD) i građanske inicijative, kao i osnažiti građanske aktiviste, kako bi bili u mogućnosti štititi, promicati i podizati svijest o europskim vrijednostima i temeljnim pravima: prije svega demokracije, vladavine prava, ljudskih prava, jednakosti muškaraca i žena, nediskriminacija pripadnika manjina, te prava građana EU-a sadržana u Povelji o temeljnim pravima Europske unije.

**Specifični ciljevi projekta:**

1. Podržavanje demokratskog sudjelovanja, javne rasprave i uključivanja.
2. Jačanje otpornosti OCD u suženom prostoru djelovanja.
3. Zaštita, promicanje vrijednosti i temeljnih prava EU-a, s posebnim naglaskom na periferna i ruralna područja.
4. Podržavanje građanskog aktivizma u perifernim i ruralnim područjima.

## **AKTIVNOSTI I OSTVARENI REZULTATI:**

Tijekom 2023. i 2024. godine objavljena su 2 poziva za uključivanje organizacija civilnog društva iz ruralnih i perifernih područja u kontekstu sudjelovanja u edukacijama, aktivnostima mentorstva te mogućnosti mikro financiranja akcija/projekata: *Poziv za mikro financiranje organizacijama civilnog društva, posebice iz perifernih/ruralnih područja RH* te *Poziv za jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva, posebice iz perifernih/ruralnih područja RH*.

Provedeno je ukupno 6 radionica za jačanje kapaciteta podijeljenih na 5 područja različite tematike: *Povećati svijest javnosti o pravu i politikama EU s posebnim osvrtom na zaštitu vrijednosti EU i temeljnih prava, kao i na civilno društvo općenito; Poboljšati vještine osobnog zagovaranja aktivista OCD-a u ruralnim ili perifernim područjima kako bi se olakšao angažman s lokalnim vlastima; Poboljšati vještine prikupljanja sredstava OCD-a kako bi ojačali svoju financijsku održivost; Jačanje aktivističkih i volonterskih upravljačkih vještina OCD-a: novi oblici vladavine i socijalno poduzetništvo; Ojačati online komunikaciju, vještine zagovaranja i podizanja svijesti aktivista.*

Od rujna do prosinca 2024. godine provedeno je 10 terenskih obilazaka organizacijama dobitnicima mikro potpore iz ruralnih i perifernih područja Hrvatske, u razdoblju od rujna do prosinca 2024. godine. U prosincu 2024. godine održan je online *peer to peer* događaj za dobitnike mikro potpore, za koje su održana su i dodatno dva *online* edukativna sastanka. Izvršena je nabavka promotivnih materijala za završnu konferenciju projekta, pripremljena baza za ažuriranje web stranice u pogledu diseminacije projektnih rezultata te realizirana baza poboljšanje interne komunikacije. CERANEO je završio sve aktivnosti izgradnje kapaciteta i programe mikro financiranja do kraja 2024.

Dana 12. lipnja 2025. održana je završna konferencija u sklopu diseminacije postignuća i rezultata projekta. Na završnoj konferenciji, korisnici mikro financijskih potpora predstavili su rezultate svojih mikro projekata i sudjelovali u panel raspravi na temu *Izazovi razvoja civilnog društva u ruralnim/perifernim područjima Hrvatske*. Na konferenciji je sudjelovalo ukupno 36 sudionika koji su predstavljali različite institucije i organizacije civilnog društva, od čega 13 predstavnika iz 8 organizacija civilnog društva koje su primile mikro potpore. Ostvaren utjecaj: podignuta razina svijesti i otvoren prostor za dijalog OCD-a i izazova specifičnih za ruralna/periferna područja RH u suženom prostoru za djelovanje.

CERANEO je pripremio i objavio brošuru o provedenom projektu i postignućima, uključujući mikro projekte: <https://ceraneo.hr/wp-content/uploads/2025/06/PROTEUS-BROSURA.pdf>. Brošura je objavljena na mrežnoj stranici ceraneo.hr na hrvatskom i engleskom jeziku, fizički i u *online* formatu te distribuirana sudionicima konferencije i drugim relevantnim dionicima.

Također, kako bismo povećali vidljivost rezultata projekta i potaknuli održivost, objavili smo CERANEO bilten s naglaskom na postignuća projekta PROTEUS: [https://ceraneo.hr/wp-content/uploads/2026/01/Bilten CERANEO.pdf](https://ceraneo.hr/wp-content/uploads/2026/01/Bilten_CERANEO.pdf).

Članice CERANEO-a su sudjelovale na redovitim sastancima projektnog tima *online*, uživo u Varšavi, Bratislavi, Sofiji te uživo u Zagrebu prilikom terenskog obilaska nositelja projekta. Početkom svake kalendarske godine je podneseno redovito godišnje izvješće za prethodnu godinu.

U sklopu projekta od 2023. do 2025. godine u aktivnostima projekta sudjelovalo je sveukupno **159 predstavnika iz 70 različite organizacije civilnog društva**. **U sklopu poziva za mikro financiranje zaprimljeno je sveukupno 23 projektne prijave dok je 10 organizacija civilnog društva nagrađeno mikro potporom tijekom 2 kruga javno objavljenih poziva**. Više o projektu na: <https://ceraneo.hr/projekti/projekti-u-tijeku/proteus-zastita-vrijednosti-i-temeljnih-prava-eu-a-kroz-sudjelovanje-javnosti-i-pomoc-civilnom-drustvu-u-srednjoj-europi/>.

**Trajanje projekta:** 01. listopada 2020. – 30. rujna 2024.

**Nositelj:** Marie Skłodowska – Curie Innovative Action – Innovative training network

**9 europskih zemalja:** Španjolska, Francuska, UK, Hrvatska, Mađarska, Cipar, Nizozemska, Portugal i Belgija.

**10 visokoškolskih ustanova:** Sveučilišta predstavljaju stručnjaci iz nekoliko disciplina vezanih uz stanovanje: arhitektura i planiranje, građevinarstvo, sociologija, ekonomija i pravo.

**12 neakademske partnerske organizacije:** Partnerske organizacije uključuju građevinske tvrtke, privatne i javne poduzetnike, lokalne uprave, istraživačke i zagovaračke skupine, stambena udruženja, društvene i međunarodne organizacije.

Na Katedri za socijalnu politiku, Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, 1. listopada 2020. započeo je s radom projekt "RE-DWELL- Delivering affordable and sustainable housing in Europe" (Isporuka priuštivog i održivog stanovanja u Europi), Marie Curie Innovative Training Network, kojeg financira Horizon 2020 program. U europskim zemljama mnogima je stanovanje postalo nepriuštivo. Činjenica je, to se drži jednim od najvažnijih nacionalnih pitanja u Europi, a njegovo rješenje pokazuje se veoma izazovnim. RE-DWELL će osposobiti novu generaciju stručnjaka s transdisciplinarnim vještinama koje su potrebne za naslovljavanje hitnih potreba priuštivog i održivog stanovanja, što je glavni izazov za europska društva.

U okviru projekta odabrano je 15 doktoranada koji su proveli transdisciplinarna istraživanja koja uključuju planiranje i gradnju, sudjelovanje zajednice, stambenu politiku i financiranje. Njihov su rad mentorirali kvalificirani međunarodni stručni odbor iz različitih akademskih i profesionalnih polja. Istraživači su obavljali svoj posao doktoranda u akademskoj instituciji domaćinu, s fazama terenskog istraživanja u stručnim organizacijama koje su također članovi mreže projekta.

Konzorcij RE-DWELL sastoji se od 10 sveučilišta i 12 neakademske stručne partnerske organizacije koje predstavljaju 9 europskih zemalja (Španjolska, Francuska, Velika Britanija, Hrvatska, Mađarska, Cipar, Nizozemska, Portugal i Belgija). Projekt the School of Architecture La Salle, Ramon Llull University, Barcelona, Španjolska.

CERANEO je u suradnji s Pravnim fakultetom u Zagrebu ugostio 3 poslijediplomanta u sklopu projekta, s kojima je zajednički surađivao na provedbi i pripremi istraživanja.

Alejandro Fernández Pérez proveo je u suradnji s CERANEO-om veoma aktualno istraživanje „Uloga hipotekarnih subvencija u hrvatskoj strategiji gospodarskog rasta: političko-ekonomski pristup SSK-u.“ U provedbi projekta sudjelovali su stručnjaci iz CERANEO-a te dali prepoznatljiv doprinos ovom radu koji je objavljen u časopisu. Rad je objavljen u poznatom časopisu: Fernandez, A., G. Bezovan, 2023. 'The Role of Mortgage Subsidies in the Croatian Economic Growth Strategy: a Political-Economy Approach to the SSK.' Critical Housing Analysis 10 (1): 50-65. <https://doi.org/10.13060/23362839.2023.10.1.553>. Rezultati istraživanja predstavljani su na domaćim i stranim skupovima.

Anna Martin uz pomoć CERANEO-a provela komparativno istraživanje stambene politike u Hrvatskoj i u Mađarskoj.

Doktorand Marko Horvat je zaposlen na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, s temom istraživanja „Komparativna analiza učinaka modernizacije politika socijalnog stanovanja u Sloveniji, Hrvatskoj i Slovačkoj“.

Marko Horvat je u suradnji s CERANEO-om proveo istraživanje „Održivost sustava socijalne integracije beskućnika u Hrvatskoj“. Istraživanje se sastojalo od provedbe ankete te potom fokus grupe u kojoj je sudjelovalo šest relevantnih dionika. Rezultati istraživanja predstavljeni su na domaćim i stranim skupovima, a posebno su bili okosnica na dva skupa Hrvatske mreže za beskućništvo. Tekst je objavljen u stranom časopisu, Horvat, M. & Bežovan, G. Sustainability and Capacity Analysis of Croatian Homeless Service Providers, European Journal of Homelessness, Volume 18, No. 2/2024, [https://www.feantsa.org/public/user/Observatory/2024/EJH\\_18-2\\_A03\\_v02.pdf](https://www.feantsa.org/public/user/Observatory/2024/EJH_18-2_A03_v02.pdf).

CERANEO je sudjelovao u organizaciji zagrebačke radionice projekta “Policy and financing for affordable and sustainable housing“ održane 29.- 31. ožujka 2023. u veoma funkcionalnom prostoru Fakulteta elektrotehnike i računarstva. U sklopu radionice organizirani su posjeti naseljima Podbrežje i Novi Jelkovec, te projektu Kvar Heinzela – Darwinova, VMD-a. U posjeti Podbrežju, polaznici su razgovarali sa stanarima, vlasnicima i javnim najmoprimcima. U Novom Jelkovcu fokus je bio na izazovima funkcionalnog socijalnog miksa i jačanja socijalne kohezije, budući da su u naselju socijalni, javno-najamni te stanovi u privatnom vlasništvu. Projekt Heinzela – Darwinova primjer je gradnje stanova najvišeg standarda za tržište.

Partnerstvo u ovom projektu doprinijelo je izgradnji kapaciteta CERANEO-a, naši stručnjaci su imali priliku putovati na tuzemne i inozemne konferencije i radionice koje se organiziraju u okviru projekta. Upućeni su u konkretne mjere i primjere dobre prakse koje se poduzimaju u drugim zemljama i gradovima glede stambenog zbrinjavanja.

U protekle četiri godine Pravni fakultet u Zagrebu i CERANEO-Centar za razvoj neprofitnih organizacija bili su partneri u provedbi projekta RE-DWELL – Isporuka priuštivog i održivog stanovanja u Europi (RE-DWELL- Delivering affordable and sustainable housing in Europe, Marie Curie ITN, Obzor 2020, <http://www.re-dwell.eu>). U okviru ovog transdisciplinarnog projekta, u suradnji 10 sveučilišta i 12 stručnih organizacija, stekli smo nova, primjenjiva znanja koja odgovaraju na rastuće izazove priuštivog i održivog stanovanja.

Na kraju provedbe projekta CERANEO je u suradnji s Pravnim fakultetom u Zagrebu organizirao i proveo stručni skup „Izazovi priuštivog i održivog stanovanja u Hrvatskoj“ dana 17.9.2024.

Na skupu su predstavljeni rezultati istraživanja u kontekstu povećanog interesa Europske unije za probleme stanovanja i izbor prvog povjerenika EU za stanovanje te izrade Nacionalnog plana stambene politike. U okviru panela raspravilo se o izazovima stanovanja iz perspektive panelista; što se poduzima kako bi se odgovorilo na iznesene izazove, imamo li primjere dobre prakse ili inovacija te što bi trebali biti ključni elementi Nacionalnog plana stambene politike RH do 2030. godine. Cilj skupa je bio doprinijeti izradi provedivih rješenja za goruće izazove pristojnog, priuštivog i održivog stanovanja za sve društvene skupine u Hrvatskoj. Skup je simbolično održan u prostorima Kuće Europe u Zagrebu. Panelu su prisustvovali mr.sc. Željko Uhlir, državni tajnik, Ministarstvo prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine, dr.sc. Neven Bosilj, gradonačelnik Grada Varaždina te Goran Jeras, Zadruga za etično financiranje.

CERANEO je aktivno surađivao u pripremanju za izdavanje knjige „Delivering affordable and sustainable housing in Europe“ te je početkom 2026. objavljena: <https://zenodo.org/records/18680334>

Projekt je završen u rujnu 2024. godine. Više o projektu i natječaju na <http://www.re-dwell.eu/> ili u kontaktu s prof.dr.sc. Gojko Bežovan, [gojko.bezovan@pravo.hr](mailto:gojko.bezovan@pravo.hr).

Kao nastavak RE-DWELL projekta CERANEO je pokrenuo projekt Monitoring pripreme i provedbe Nacionalnog plana stambene politike RH do 2030.

S tom nakanom, vrednovat ćemo dokumente koji su podloga za izradu Nacionalnog plana, kao i Nacionalni plan. Vrednovat ćemo i dokumente koje strani i domaći naručitelji i konzultanti izrade na temu reformi stanovanja i stambene politike u Hrvatskoj. Naše rezultate objavljuvat ćemo u znanstvenim časopisima, izlagat ćemo o njima na stranim i domaćim skupovima, govorit ćemo o tome u medijima i na društvenim mrežama.

Ishodi koje očekujemo:

- Uključivanjem svih relevantnih dionika potaknuti raspravu o izazovima pripreme i provedbe hrvatske stambene strategije promičući učenje iz iskustva drugih i donošenje odluka utemeljenih na dokazima i time doprinijeti ukorjenjivanju koncepta održive stambene vladavine (*housing governance*).
- Promičući koncept europeizacije stambene politike, stambenih inovacija i izgradnje kapaciteta lokalnih vlasti za pripremu i provedbu stambenih programa doprinijet ćemo učinkovitijim odgovorima na opaki problem (*wicked problem*) stanovanja.
- Zagovaranjem politike priuštivog i održivog stanovanja za sve, kao socijalnih ulaganja, posvjedočiti vidljive povrate za politički, gospodarski i socijalni razvoj zemlje.
- Njegujući transdisciplinarni pristup dogradit ćemo **sustavna znanja** o ovom kompleksnom problemu, s **ciljanim znanjima** objasniti ćemo potrebe za promjenama, a **transformativnim znanjima** doprinijeti uvođenju novih praksi.

O ovom projektu informirani su relevantni dionici i javnost.

## European Social Policy Analysis Network

\*u ulozi partnera

European Social Policy Analysis Network (ESPAN) pokriva 38 zemalja: 27 država članica EU-a, devet zemalja kandidata i potencijalnih zemalja kandidatkinja (Albanija, Bosna i Hercegovina, Kosovo, Moldavija, Crna Gora, Sjeverna Makedonija, Srbija, Turska i Ukrajina), kao i Island i Norveška. Mrežu vode LISER (vodeći partner) i APPLICA, u bliskoj suradnji s *European Social Observatory*.

ESPAN ima dvije komponente. Prvo, odgovoran je za uspostavu, organizaciju, menadžment i koordinaciju mreže neovisnih nacionalnih stručnjaka za socijalnu politiku. Drugo, služi kao tajništvo za vladine stručnjake za sustave socijalne zaštite (*Mutual Information Systems on Social Protection -MISSOC*). Ključna svrha ESPAN-a je da dostavi pravovremene i visokokvalitetne neovisne informacije Europskoj komisiji o politici socijalne zaštite i politikama socijalne uključenosti te povezanosti sa socio-ekonomskim razvojem i trendovima u zemljama koje pokriva mreža.

Nacionalni neovisni stručnjaci stoga moraju osigurati stručnost na visokoj razini i rigorozne procjene (uključujući statističke analize) europskih i nacionalne socijalne politike na jednostavan način. Također moraju pružiti preporuke utemeljene na dokazima glede potencijalnih *policy* rješenja, a u duhu Europskog stupa socijalnih prava i akcijskog plana njegove provedbe. Ovim se osiguralo da Komisija ima sveobuhvatan i integriran pregled različitih politika socijalne zaštite i socijalne uključenosti, kao i tekućih rasprava u zemljama obuhvaćenim mrežom i rigoroznu procjenu njihovih jakosti i slabosti. To pomaže Komisiji u uvidu u određene teme socijalne politike od europskog interesa i identifikaciji područja u kojima su najpotrebnija daljnja ulaganja.

ESPAN pomaže Komisiji u identificiranju i promicanju razmjene dobrih praksi i razvoju dinamike uzajamnog učenja koji doprinose postizanju socijalnih ciljeva EU-a, kao i pružanje informacija

utemeljenih na dokazima o učinkovitim razvojinama politika i inovativnim praksama koje bi mogle informirati relevantne politike EU.

Ovi ciljevi zahtijevaju prikupljanje i analizu pravodobnih, robusnih i usporedivih statističkih informacija potrebnih za procjenu nacionalnog napretka i stanja na temelju dokaza.

Tijekom 2025. godine napravljena je nova inačica *Country Profile*:

- Bežovan, G., Šućur, Z. and Babić, Z. (2025) *Country Profile – Croatia*. European Social Policy Analysis Network, Brussels: European Commission. Unpublished and confidential to the European Commission.

Pored toga, izrađena su dva *Thematic Reports*:

- Bežovan, G., Šućur, Z. and Babić, Z. (2025). *The fight against homelessness and its links with anti-poverty policies in Croatia*. European Social Policy Analysis Network (ESPAN), Brussels: European Commission.
- Bežovan, G., Šućur, Z. and Babić, Z. (2025), *Long-term care settings for older people in Croatia*. European Social Policy Analysis Network (ESPAN), Brussels: European Commission.

Dokumenti su dostupni na stranicama: <https://ec.europa.eu/social/main.jsp?langId=en&catId=1135> te <https://ceraneo.hr/filantropija/>.

## ***Postignuća zaklada i izazovi razvoja filantropije u Hrvatskoj***

ERNOP, <https://ernop.eu/>, zagovara, koordinira i promovira istraživanja o filantropiji te prikuplja podatke o stanju filantropije u europskim zemljama. Sudjelovali smo u njihovom prethodnom projektu Giving Europe i napisali izvještaj za Hrvatsku. Ovaj projekt se nastavlja sa znatno ambicioznijim dosegom kao Mapiranje filantropije u Europi. Pozvani smo na suradnju gdje smo pristupili prikupljanju relevantnih podataka o filantropiji u Hrvatskoj. Pri tome ćemo surađivati s Pravnim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu i skupinom organizacija koji se bave filantropijom, s neformalnim nazivom Inicijativa za filantropiju.

Opsežno smo pristupili realizaciji ovog izazovnog projekta te proveli prikupljanje podataka o donacijama, analizu raspoloživih rezultata istraživanja te policy i socio-kulturnog okvira za razvoj filantropije u Hrvatskoj. U projekt ćemo uključiti i javnost uz aktivno sudjelovanje relevantnih dionika, prikupiti dodatne podatke, prirediti opsežniju studiju, organizirati konferenciju te radimo na povoljnijem poreznom statusu donacija.

### **Aktivnosti**

Projekt se sastoji od prikupljanja i obrade podataka o donacijama kako je to navedeno u ERNOP-ovom predlošku. Dodatan dio analiza i uvida proveo bi se za opsežniji izvještaj na hrvatskom jeziku.

- Analiza istraživanja o donacijama i filantropiji u Hrvatskoj.
- Prikupljanje raspoloživih statističkih podataka te podataka Porezne uprave o donacijama u Hrvatskoj.

- Obrada i interpretacija podataka dobivenih anketom o djelovanju zaklada u Hrvatskoj.
- Analiza financijskih izvještaja – završnih računa zaklada dostupnih na mrežnoj stranici Porezne uprave za razdoblje 2019.-2023., obrada i interpretacija nalaza.
  - Pisanje izvještaja- studije Mapiranje filantropije na engleskom jeziku u skladu s ERNOP-ovim predloškom, tekst objavljen: Bežovan, G. & Matančević, J. (2026). Croatia. (65-77) U B. Hoolwerf & J. Vamstad (eds) *Philanthropy in Europe: Mapping Research and Data on Donations by Households, Bequests, Foundations, Corporations and Charity Lotteries*, European Research Network on Philanthropy.
- Organizacija fokus grupe (6 do 8 zaklada) radi dobivanja dodatnih uvida u razvoj filantropije i zakladništva u Hrvatskoj.
- Provedba četiri studije slučaja zaklada.
- Pisanje opsežnijeg izvještaja Postignuća zaklada i izazovi razvoja filantropije u Hrvatskoj na hrvatskom jeziku.
- Analiza uspješnih primjera razvoja filantropije i zaklada iz hrvatske povijesti, razvoj zakladništva u susjednim EU zemljama te programe i preporuke razvoja zakladništva na razini EU.
- Organizacija jednodnevne konferencije na koju bi pozvali: zaklade, druge organizacije civilnog društva, predstavnike vlade, državnih i javnih organizacija, istraživača i medija.
- Materijali za konferenciju i konferencija bili bi okvir zagovaranja povoljnijeg poreznog statusa donacija i djelovanja zaklada u Hrvatskoj te poticanju javne rasprave o ulozi, postignućima i razvoju filantropije u Hrvatskoj.
- Temeljem ovog opsežnog istraživanja pripremljen ne tekst za objavu u znanstvenom časopisu.
- Rezultati istraživanja predstavili bi se na domaćim i stranim konferencijama, Sudjelovanje na 12th International Research Conference of the European Research Network on Philanthropy **Philanthropy by the people, for the people? The roles, organizations and motivations of philanthropy in contemporary democracies and social structures**, s izlaganjem: Bežovan, G. & Matančević, J. **Achievements of foundations and challenges of developing philanthropy in Croatia.**

#### Očekivani ishodi

- Bolje razumijevanje postignuća i izazovi hrvatske filantropije u europskom kontekstu.
- Povećana svijest o postignućima, ulozi i izazovima razvoja zaklada i filantropije u hrvatskoj javnosti.
- Nacionalni akcijski plan razvoja socijalne ekonomije povećao resurse za razvoj filantropije.
- Donacije u općekorisne svrhe imaju povoljniji porezni status.
- Povećani iznosi doniranja.

Vremenski okvir provedbe 8-10 mjeseci.

## ***Srednjoročno vrednovanje Nacionalnog plana razvoja socijalnih usluga za razdoblje od 2021. do 2027. godine***

U postupku jednostavne nabave usluge srednjoročnog vrednovanja (vrednovanje tijekom provedbe) Nacionalnog plana razvoja socijalnih usluga za razdoblje od 2021. do 2027. godine, JDN-2024-70, koju je provelo Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike, odabrana je ponuda CERANEO-a. Od 5.3.2025. godine CERANEO je proveo srednjoročno vrednovanje Nacionalnog plana razvoja socijalnih usluga za razdoblje od 2021. do 2027. godine. Vrijednost vrednovanja iznosi 18.500,00 EUR.

## ***Srednjoročno vrednovanje Nacionalnog plana borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti za razdoblje od 2021. do 2027. godine***

U postupku jednostavne nabave usluge srednjoročnog vrednovanja (vrednovanje tijekom provedbe) Nacionalnog plana borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti za razdoblje od 2021. do 2027. godine, JDN-2024-67 koju je provelo Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike, odabrana je ponuda CERANEO-a. Od 5.3.2025. godine CERANEO je proveo srednjoročno vrednovanje Nacionalnog plana borbe protiv siromaštva i socijalne uključenosti za razdoblje od 2021. do 2027. godine. Vrijednost vrednovanja iznosi 18.500,00 EUR. Poveznica na javno dostupno izvješće:

[https://mrosp.gov.hr/UserDocsImages/dokumenti/Uprava%20za%20socijalnu%20politiku/Programi%20i%20projekti/Zavr%C5%A1no%20izvje%C5%A1%C4%87e%20o%20provedenom%20vrednovanju\\_FINAL.pdf?vel=1028954](https://mrosp.gov.hr/UserDocsImages/dokumenti/Uprava%20za%20socijalnu%20politiku/Programi%20i%20projekti/Zavr%C5%A1no%20izvje%C5%A1%C4%87e%20o%20provedenom%20vrednovanju_FINAL.pdf?vel=1028954).

## ***Panel rasprava „Proces izrade i izazovi provedbe socijalnih planova“***

U prostoru Tribine Grada Zagreba, 3. prosinca 2025., održana je panel rasprava „Proces izrade i izazovi provedbe socijalnih planova“ u organizaciji Pravnog fakulteta – Studijskog centra socijalnog rada i CERANEO-a.

Tematski okvir panela: izazovi u procesu izrade socijalnih planova uz sudjelovanje relevantnih dionika i prikladnost propisane metodologije; koliko će socijalni planovi doprinijeti povećanju dostupnosti i ravnomjernom regionalnom razvoju socijalnih usluga; koliko su županije i drugi dionici osnaženi za provedbu i praćenje te postizanje ciljeva Akcijskog plana europskog stupa socijalnih prava.

Očekivani ishodi: ostvareni uvidi u izazove izrade i provedbe socijalnih planova; pojašnjena je dimenzija raspoloživosti socijalnih usluga glede ravnomjernog razvoja socijalnih usluga i jačanja socijalne kohezije; naslovljena su pitanja glede stručnih kapaciteta dionika i izazova europeizacije hrvatske socijalne politike.

Važan ishod su i ostvareni uvidi za provedbu empirijskih istraživanja u ovom relativno zanemarenom području.

Događaj je okupio više od 80 sudionika iz županija, gradova, ministarstava, ustanova, organizacija civilnog društva, akademske zajednice i privatnog sektora. Kao dio procesa europeizacije hrvatske socijalne politike, nakon procedure provedbe javnih natječaja, doneseni su socijalni planovi županija u skladu sa Zakonom o socijalnoj skrbi (Narodne novine 18/22, 46/22, 119/22, 71/23 i 156/23). Provedbom evaluacije socijalnih planova doprinijeli smo jačanju društvenu odgovornosti te ostvarenju socijalnog dijaloga i kvaliteti socijalne politike i propisa.

## **Kultiviranje najma privatnih stanova**

CERANEO u suradnji s Pravnim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu priprema panel „**Kako kultiviranjem najma privatnih stanova i subvencijama najamnina i troškova stanovanja pomoći podstanarima?**“, koji bi se trebao organizirati u lipnju 2026. Skup je planiran kroz dva uvodna izlaganja: prof. Bežovan i Horvat – (socio-ekonomski okvir teme) prof. Josipović i prof. Ernst – (pravi okvir teme).

Za ovaj panel CERANEO je proveo izvjesno istraživanje i pripremio tekst od 11 kartica.

U panelu bi sudjelovali predstavnici Dubrovnika, Rijeke, Varaždina, Ljubljane te predstavnici resornog ministarstva.

Tematski okvir panela:

- uvidi o podstanarstvu u njihovim gradovima, kretanju broja, cijenama najma, koje skupine podstanara su ugrožene,
- postojeća praksa subvencioniranja najamnina i troškova stanovanja, postignuća i izazovi,
- kako kultiviranjem najma privatnih stanova razviti novi model subvencioniranja najamnina i troškova stanovanja.

Tijekom 2025. godine održano je više pripremnih radnih sastanaka.

## **CEDAG**

U trenutnom kontekstu polarizacije društva i promjena politika, usredotočen na dodane i temeljne vrijednosti neprofitnih udruga, poruka koju udruge nose i provode kroz svoje gospodarske i negospodarske aktivnosti jest osigurati pristup svima uslugama od općeg interesa i jamčiti socijalnu koheziju naših demokratskih društava. To je poruka i pristup koji CEDAG provodi te će nastaviti braniti i predlagati u 2026. godini, zahvaljujući podršci i suradnji neprofitnih organizacija. CERANEO kao član prati aktivnosti ove inicijative i sudjeluje na sastancima.

CEDAG i Civil Society Europe pozivaju sve nacionalne i europske organizacije civilnog društva, neprofitne organizacije, filantropske organizacije, aktere socijalne ekonomije i njihove federacije da zajednički potpišu otvoreno pismo upućeno predsjednici von der Leyen i povjereniku Séjournéu kako bi se zaustavilo povlačenje Direktive o europskim prekograničnim udrugama (ECBA). U 2026. godini, CEDAG će također voditi druge inicijative putem svojih mandata u Social Services Europe i Social Economy Europe kako bi mobilizirao zastupnike Europskog parlamenta, države članice i povjerenika Minzatua.

---

## Edukacije i sudjelovanja

---

- Predsjednik CERANEO-a Gojko Bežovan sudjelovao je dana 15.12.2025. na IPMA Hrvatska Project Days – Moving Forward u prostorima Zagrebačkog Velesajma.
- Zaposlenica CERANEO-a Vesna Totić sudjelovala je dana 12.12.2025. na okruglom stolu „Utjecaj na sustave za podršku djeci i mladima u NEET statusu“ koji je organizirao Ured UNICEF-a za Hrvatsku i Mreža mladih Hrvatske u prostorima UNICEF-a za Hrvatsku u Zagrebu.
- Predsjednik Gojko Bežovan i zaposlenice CERANEO-a Ana Zadelj Kovač i Vesna Totić sudjelovali su dana 3.12.2025. godine, na panel raspravi „Proces izrade i izazovi provedbe socijalnih planova“ u organizaciji CERANEO-a.
- Zaposlenica CERANEO-a Ana Zadelj Kovač sudjelovala je od 26.-28.11.2025. godine, na konferenciji „Od vizije do promjene: prema 2030.“ u organizaciji Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva.
- Zaposlenica CERANEO-a Ana Zadelj Kovač sudjelovala je dana 11.11.2025. godine, na konferenciji „Centralizirani instrumenti i programi Europske unije i sinergija s kohezijskom politikom“ u organizaciji Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije.
- Zaposlenice CERANEO-a Vesna Totić i Ana Zadelj Kovač sudjelovale su dana 5.11.2025. godine, na Nacionalnoj konferenciji o volonterstvu „Volontiranje u digitalnom dobu“ u organizaciji Hrvatskog centra za razvoj volonterstva.
- Zaposlenice CERANEO-a Vesna Totić i Ana Zadelj Kovač sudjelovale su *online* dana 30.10.2025. godine na konferenciji „Prvih 10 godina“ u organizaciji Udruge za darovite DAR povodom njihove desete godišnjice postojanja.
- Zaposlenice CERANEO-a Vesna Totić i Ana Zadelj Kovač sudjelovale su *online* dana 29.10.2025. godine na 8. nacionalnoj konferenciji o volonterstvu zaposlenika koju je organizirao i proveo Volonterski centar Zagreb sa svojim partnerima.
- Zaposlenice CERANEO-a Vesna Totić i Ana Zadelj Kovač sudjelovale su povodom Svjetskog dana beskućništva na stručnom skupu pod nazivom „Jačanje intersektorske suradnje u skrbi za beskućnike“ održanom dana 7.10.2025. u Karlovcu.
- Predsjednik CERANEO-a aktivno je sudjelovao dana 2. i 3. listopada 2025. na 6. međunarodnoj konferenciji o EU fondovima - EU budućnost počinje danas: Strategije, prilike i investicije za novo razdoblje održanoj u Petrčanima u organizaciji PJR Consulting, na kojoj je između ostaloga predstavljena knjiga u njegovu suautorstvu „EU projekti – priprema i provedba“.
- Zaposlenice CERANEO-a Vesna Totić i Ana Zadelj Kovač sudjelovale su na promociji knjige Socijalni izazovi- Odgovori socijalne i ekonomske politike u Hrvatskoj autora prof. dr. sc. Zdenko Babić, dana 29.9.2025. održanoj u prostorima Matice Hrvatske u Zagrebu.
- Predsjednik CERANEO-a je sudjelovao dana 19.9.2025. na konferenciji „Regionalni razvoj u doba nesigurnosti – budućnost definirana kompromisima“ u Splitu, u organizaciji Hrvatske sekcije europskog udruženja regionalnih istraživanja, Ekonomskog fakulteta u Splitu te

Instituta za razvoj i međunarodne odnose, a na kojoj je predstavljena knjiga u njegovu suautorstvu „EU projekti – priprema i provedba“.

- Zaposlenice CERANEO-a Ana Zadelj Kovač i Vesna Totić sudjelovale su 18. rujna 2025., na Informativnoj radionici za potencijalne prijavitelje na poziv na dostavu projektnih prijedloga „Osnaživanje doprinosa organizacija civilnoga društva društveno korisnom učenju“ koji se provodi u okviru Švicarsko-hrvatskog programa suradnje. Radionicu je organizirao i održao Ured za Udruge Vlade RH u prostorima Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Zagrebu.
- Predsjednik CERANEO-a je sudjelovao dana 11.9.2025. na konferenciji ArhiBau 2025. u Zagrebu " Stanovanje za održivu zajednicu – iskustva i smjernice".
- Zaposlenica CERANEO-a Vesna Totić sudjelovala je na Koordinacijskom sastanku - izobrazbi za predstavnike udruga korisnika institucionalne podrške Nacionalne zaklade, održanom u Zadru od 20.-21. svibnja 2025.
- Zaposlenice CERANEO-a Ana Zadelj Kovač i Vesna Totić sudjelovale su 16. travnja 2025. na Informativnoj radionici za potencijalne prijavitelje za Poziv "Osnaživanje doprinosa organizacija civilnog društva odgoju i obrazovanju za održivi razvoj" koji se provodi u okviru Švicarsko-hrvatskog programa suradnje. Radionicu organizirao i proveo Ured za udruge Vlade RH u prostoru Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Zagrebu.
- Zaposlenica Ana Zadelj Kovač sudjelovala na panel raspravi u sklopu okruglog stola Unaprjeđenje položaja mladih s iskustvom života u skrbi u organizaciji Udruge Igra dana 4. travnja 2025.
- Predsjedniku CERANEO-a Gojku Bežovanu upućen poziv za sudjelovanje- upcoming Joint Public Hearing of the European Parliament's Committee on Employment and Social Affairs (EMPL) and the Committee on Regional Development (REGI): Towards a European Plan for Housing: Perspectives on Urban and Rural Areas, which will take place on Wednesday, 19 March 2025.
- Ana Zadelj Kovač sudjelovala na Civil Society Week 18. ožujka 2025.
- Vesna Totić i Ana Zadelj Kovač sudjelovale *online* na provedbenoj radionici o provedbi institucionalne podrške Nacionalne zaklade 1.1.2025.-31.12.2027. u organizaciji Nacionalne zaklade dana 29.1.2025.
- Gojko Bežovan sudjelovao je na skupu Izvještaj o vladavini prava: civilno društvo i sudjelovanje u procesima donošenja odluka, u organizaciji Kuće ljudskih prava Zagreb i Centar za demokraciju i pravo Miko Tripalo dana 29.1.2025.
- Gojko Bežovan i Ana Zadelj Kovač sudjelovali su na webinaru „Launch of the OECD Monitoring Framework to Measure homelessness " u organizaciji OECD-a dana 28.1.2025.
- Ana Zadelj Kovač sudjelovala na webinaru „An eco-social contract for the 21st century" u organizaciji ETUI-ja dana 28.1.2025.
- Ana Zadelj Kovač i Vesna Totić sudjelovale na *Kick off* konferenciji u Karlovcu dana 14.1.2025. u organizaciji Ureda za udruge – predstavljanje Švicarsko-hrvatskog programa suradnje.

- Ana Zadelj Kovač i Vesna Totić sudjelovale na tribini „Beskućništvo – izazovi i rješenja“ dana 13.1.2025. u prostorijama Pravnog fakulteta u Zagrebu, organizacija studenata socijalnog rada.

## *Ostvarene suradnje i partnerski odnosi tijekom 2025.*

- U sklopu ugovorenih projekta "Inovativni prikaz stanja beskućništva u Gradu Zagrebu" te „Promicanje prevencije beskućništva u Gradu Zagrebu“ nastavljen je partnerski odnos s Gradskim uredom za socijalnu zaštitu, zdravstvo, branitelje i osobe s invaliditetom, Hrvatskom mrežom za beskućnike. Također u sklopu spomenutog projekta nastavljen je suradnički odnos sa Katoličkom udrugom Kap dobrote iz Zagreba te ostvarena suradnja s Zavodom za socijalni rad - područni ured Medveščak.
- U sklopu ugovorenog projekta "PROTEUS – Zaštita vrijednosti i temeljnih prava EU-a kroz sudjelovanje javnosti i pomoć civilnom društvu u srednjoj Europi“ ostvaren je suradnički odnos s Uredom za udruge Vlade Republike Hrvatske-Nacionalnom kontakt točkom za CERV programe u Hrvatskoj, Transatlantskom zakladom – europskim ogrankom German Marshall Fund (GMF) te partnerima konzorcija: Sofia Platform iz Bugarske, Via Foundation iz Češke, Power of Humanity Foundation iz Mađarske, Shipyard Foundation (Poljska), Resource Center for Public Participation (CeRe) iz Rumunjske, Partners for Democratic Change (PDCS) iz Slovačke, SLOGA Platform iz Slovenije. Također s organizacijama koje su na različite načine sudjelovale u provedbi projektnih aktivnosti: „Našički cvijet“ Udruga osoba s invaliditetom Našice; Centar za podršku i razvoj civilnog društva "DELFIN"; Društvo multiple skleroze Šibenik; Društvo multiple skleroze Grada Zagreba; Društvo multiple skleroze Bjelovarsko-bilogorske županije; Društvo multiple skleroze Primorsko-goranske županije; Društvo multiple skleroze Šibensko-kninske županije; Društvo multiple skleroze Varaždinske županije; Društvo multiple skleroze Zagrebačke županije; Društvo Naša djeca Jastrebarsko; Društvo Potrošačica; Društvo tjelesnih invalida; DVD Vrhovac; Ekološka udruga EKO-KARAŠICA; Hrvatska mreža za beskućnike; Hrvatska udruga za školovanje pasa vodiča i mobilitet; Hrvatska zajednica za Down sindrom; Hrvatski savez gluhih i nagluhih; Hrvatski savez udruga cerebralne i dječje paralize; Koordinacija udruga mladih Sisak; Kreativni veznik alternativnog razvoja kulture K.V.A.R.K., Križevci; Krugovi-Centar za edukaciju, savjetovanje i humanitarno djelovanje; KUBS Baštinica; LAG Vallis Colapis//Volonterski centar Kupa; Lokalni volonterski centar- Udruga Srce (Zelina) - "Srce" - Udruga djece s teškoćama u razvoju, osoba s invaliditetom i njihovih obitelji; Lokalna akcijska grupa u ribarstvu u akvakulturi Dunav Sava; Mirovna grupa Oaza Beli Manastir; Mladi za Marof; Mljetske koze; Mreža udruga ZAGOR; Platforma za Društveni centar Čakovec; S.O.S. -savjetovanje, osnaživanje, suradnja; Savez društva „Naša djeca“ Hrvatske; Savez društva multiple skleroze Hrvatske; Sunce - Društvo za psihološku pomoć; Suncokret- Centar za razvoj zajednice; Udruga osoba s invaliditetom „Bolje sutra“ grada Koprivnice; Udruga "Novi val" Varaždin; Udruga "Posebni prijatelj" Dubrovnik; Udruga AjA; Udruga Ardura Šibenik; Udruga Baštinica; Udruga Betlehem Zagreb; Udruga Breza; Udruga DAR; Udruga Dobro Dobričević; Udruga Dom nade; Udruga gluhoslijepih osoba Grada Zagreba; Udruga Impress; Udruga invalida Koprivničko - križevačke županije; Udruga Liberato; Udruga Maštara; Udruga mladih Kolektiv; Udruga osoba s intelektualnim teškoćama "Jaglac" Orahovica; Udruga osoba s invaliditetom Daruvar; Udruga osoba s invaliditetom Karlovačke županije; Udruga osoba s mišićnom distrofijom Primorsko-goranske županije; Udruga P.O.I.N.T. Križevci; Udruga PET PLUS; Udruga roditelja djeca s poteškoćama u razvoju "Vukovarski leptirići"; Udruga roditelja djece s teškoćama u razvoju Ruka u ruci; Udruga SIDRO - odgojitelji u zaštiti prava djeteta u dječjem vrtiću;

Udruga slijepih Koprivničko-križevačke županije; Udruga Sunca Novske; Udruga za autizam Pogled Nedelišće; Udruga za djecu i mlade "Čarobni svijet"; Udruga za pomoć mladima HELP Split; Udruga za skrb autističnih osoba Rijeka; Udruga ZAMISLI; Udruga žena Vukovar; Volonterski centar Zadar; Zajednica saveza osoba s invaliditetom Hrvatske-SOIH; Zaklada Žuta točka; ZvoniMir; Ženska grupa Karlovac KORAK.

- U sklopu organizacije i provedbe panel rasprave Proces izrade i izazovi provedbe socijalnih planova dana 3.12.2025. ostvarena je suradnja s predstavnicima Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike, Grada Zagreba, Savjeta za socijalnu skrb Istarske županije, Instituta za razvoj tržišta rada te Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Sudjelovali su predstavnici: Grad Petrinja, Udruga AjA, Ured pučke pravobraniteljice, Zagorska razvojna agencija, Hrvatska zajednica za Down sindrom i udruga za sindrom Down-Zagreb, HZSR PU Dubrava, Varaždinska županija, UO za zdravstvo, socijalnu skrb, civilno društvo i hrvatske branitelje, Sveučilište u Dubrovniku, Udruga za darovitost-DAR, Hrvatski savez gluhih i nagluhih, Udruga Srce, Sv. Ivan Zelina, Dom za starije osobe Trešnjevka Zagreb, ADOPTA- udruga za potporu posvajanju, Dom za starije i nemoćne osobe Čakovec, HZSR PU Donji grad, Caritas Zagrebačke nadbiskupije, Ministarstvo prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine, Hrvatska udruga za školovanje pasa vodiča i mobilitet, GDCK Zagreb, Institut za društvena istraživanja Ivo Pilar, KCKZZ-Upravni odbor za obrazovanje, zdravstvo, socijalnu skrb i hrvatske branitelje, Veteranski centar, Vukovarsko-srijemska županija-Upravni odjel za zdravstvo i socijalnu skrb, URIHO-Zagreb, Klinika za psihijatriju Vrapče, HZSR Vukovarsko-srijemska, HZSR Služba Grada Zagreba, CPUZ Vrbina Sisak, Udruga roditelja djece s teškoćama u razvoju i OSI „Put u život“ – PUŽ, Centar za rehabilitaciju Silver, Dom za starije osobe Peščenica, logička matrica, Ustanova „Dobri dom“ grada Zagreba, Ličko-senjska županija-UO za zdravstvo, socijalnu politiku, demografiju i mlade te stambeno zbrinjavanje, Društvo za istraživanje i potporu (DIP), UNICEF, GDCK Čakovec, Centar prInOS, Udruga Dom nade, Udruženje „Djeca prva“, Bjelovarsko-bilogorska županija, Zavod za vještačenje prof.reh. i zapošljavanje OSI, MASP savjetovanja, SF savjetovanje.
- U sklopu provedbe projekta Postignuća zaklada i izazovi razvoja filantropije u Hrvatskoj te razvoja Inicijative za filantropiju, CERANEO je razvio suradnju s Pravnim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu, Zakladom Žuta točka, Zakladom Solidarna, Centar Ignacije, Hrvatskim Caritasom, Hrvatskim Crvenim križem, Udrugom Krijesnica, Savezom društava Naša djeca Hrvatske, Savezom multiple skleroze Hrvatske. U sklopu navedenoga pokrenuta je inicijativu za zajedničku organizaciju okruglog stola s Odborom za zdravstvo i socijalnu politiku Hrvatskoga sabora kao i Odborom za obrazovanje, znanost i kulturu Hrvatskoga sabora pod nazivom „Postignuća i izazovi razvoja filantropije i zakladništva u Hrvatskoj“. Oba saborska odbora su odbila prijedlog navedene suradnje.
- CERANEO je nastavio uspješnu dugogodišnju suradnju s Pravnim fakultetom u Zagrebu, pri čemu u svoje aktivnosti rado uključuje volontere. Studentica diplomskog studija socijalne politike s Pravnog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu provela je praksu u CERANEO tijekom ožujka 2025. godine.
- U sklopu uspješne suradnje zaposlenica CERANEO-a imala je priliku sudjelovati kao gost predavač na kolegiju Metode analize u socijalnoj politici, koji se provodi na diplomskom studiju socijalne politike.

| <b>Ukupno ostvareni prihod udruge u 2025. godini</b>  |  | <b>97.162,23 EUR</b> |
|---|--|----------------------|
| <b>Od toga ostvareno od/iz</b>  |  |                      |
| <input type="checkbox"/> državna proračuna  |  | 483,88 EUR           |
| <input type="checkbox"/> proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave      |  | 4.023,04 EUR         |
| <input type="checkbox"/> proračuna Nacionalne zaklade i drugih javnih zaklada i institucija |  | 20.055,00 EUR        |
| <input type="checkbox"/> prihodi od imovine   |  | -                    |
| <input type="checkbox"/> članarina  |  | -                    |
| <input type="checkbox"/> prihodi od pružanja usluga   |  | 37.000,00 EUR        |
| <input type="checkbox"/> donacija građana/građanki RH                                       |  | -                    |
| <input type="checkbox"/> EU fondova   |  | -                    |
| <input type="checkbox"/> međunarodnih organizacija  |  | 35.200,31 EUR        |
| <input type="checkbox"/> ostalo   |  | 400,00 EUR           |

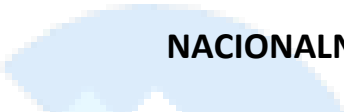
| <b>Rashodi 2025.</b>                                 |  | <b>87.700,50 EUR</b> |
|--|--|----------------------|
| <input type="checkbox"/> rashodi za radnike<br>EUR   |  | 39.243,32            |
| <input type="checkbox"/> materijalni rashodi<br>EUR  |  | 46.696,33            |
| <input type="checkbox"/> rashodi amortizacije<br>EUR |  | 914,83               |
| <input type="checkbox"/> financijski rashodi         |  | 446,90 EUR           |
| <input type="checkbox"/> donacije<br>EUR             |  | 200,00               |
| <input type="checkbox"/> ostali rashodi<br>EUR       |  | 189,12               |

## OPERATIVNI PLAN UDRUGE CERANEO ZA 2026. GODINU

### REDOVNA DJELATNOST UDRUGE

| AKTIVNOSTI   | NOSITELJI   | VRIJEME PROVEDBE |
|--|---|------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>● pripremanje i održavanje sjednica upravnih tijela udruge</li><li>● vođenje administrativnih poslova udruge</li><li>● održavanje redovitih sastanaka upravljačkih tijela udruge</li><li>● održavanje redovitih sastanaka članova projektnog tima</li><li>● praćenje natječaja</li><li>● osmišljavanje i pisanje projekata i programa</li><li>● prijava na natječeaje</li><li>● monitoring Nacionalnog plana stambene politike</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>● članovi upravnog odbora</li><li>● voditeljica na projektima</li><li>● stručna suradnica</li></ul> | kontinuirano     |

### EDUKACIJA I JAČANJE KAPACITETA UDRUGE

|  |   |              |
|--|---|--------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● sudjelovanje na raznim edukacijama, seminarima, treninzima, okruglim stolovima, konferencijama, tribinama</li> <li>● osiguravanje razmjene iskustava, znanja i primjera dobre prakse</li> <li>● širenje mreže partnerstva</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• članovi upravnog odbora</li> <li>• voditeljica na projektima</li> <li>• stručna suradnica</li> </ul> | kontinuirano |
|  <p><b>NACIONALNA, LOKALNA I MEĐUNARODNA SURADNJA</b></p>   |   |              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● suradnja s lokalnom samoupravom i institucijama;</li> <li>● suradnja s Ministarstvom rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike, Uredom za udruge Vlade Republike Hrvatske, Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva, Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Gradskim uredom za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom, Pravnim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu;</li> <li>● suradnja sa sličnim <i>think tank</i> organizacijama u zemlji (Institut za javnu upravu) tranzicijskim zemljama (Slovenija i Mađarska - International Centre for Democratic Transition, Metropolitane Research Institute), razvijenim zemljama (Centre for Civil Society – LSE i Cente for Social Investment- Heidelberg),</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• članovi upravnog odbora</li> <li>• voditeljica na projektima</li> <li>• stručna suradnica</li> </ul> | kontinuirano |

|  |   |                     |
|--|---|---------------------|
| <p><b>Nizozemska - Delft University of Technology - School for Architecture and the Built Environment, „Marie Curie Innovative Training Network" (MSCA-ITA); CEDAG; European House Budapest</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>suradnja s organizacijama civilnog društva te ostalim jedinicama lokalne i regionalne samouprave;</b></li> <li>● <b>razvoj partnerstva s ključnim dionicima na nacionalnim i EU projektima;</b></li> <li>● <b>organizacija tribina i okruglih stolova u suradnji s jedinicama lokalne i regionalne samouprave</b></li> </ul> |   |                     |
| <p><b>PROMOCIJA I VIDLJIVOST</b></p>   |   |                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>suradnja s medijima</b></li> <li>● <b>izrada informativnih materijala</b></li> <li>● <b>obilježavanje značajnijih datuma</b></li> <li>● <b>gostovanja na TV i radijskim emisijama</b></li> <li>● <b>održavanje i nadogradnja web stranice</b></li> <li>● <b>aktivnosti na društvenim mrežama</b></li> <li>● <b>sudjelovanje na domaćim i inozemnim konferencijama</b></li> <li>● <b>diseminacija projektnih aktivnosti i rezultata</b></li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● članovi upravnog odbora</li> <li>● voditeljica na projektima</li> <li>● stručna suradnica</li> </ul> | <p>kontinuirano</p> |
|  |   |                     |

## IZRADA I PROVOĐENJE PROJEKATA I PROGRAMA

|   |   |                          |
|---|---|--------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Provedba projekta</b><br/> <b>“Protecting EU Values and Fundamental Rights through Public Participation and Civil Society Assistance in Central Europe (PROTEUS)”</b></li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• voditeljica na projektima</li> <li>• stručna suradnica</li> </ul>                                    | do prosinca 2025. godine |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Provedba projekta „Promicanje prevencije beskućništva u Gradu Zagrebu“</b></li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• voditeljica na projektima</li> <li>• stručna suradnica</li> </ul>                                    | do travnja 2026. godine  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Provedba projekta „Inovativni prikaz stanja beskućništva u Gradu Zagrebu“</b></li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• voditeljica na projektima</li> <li>• stručna suradnica</li> </ul>                                    | do rujna 2025. godine    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Razvoj projekata u područjima:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>socijalno poduzetništvo i socijalne inovacije</b></li> <li>✓ <b>mladi, s posebnim naglaskom na mlade u NEET statusu</b></li> <li>✓ <b>osobe starije životne dobi</b></li> <li>✓ <b>beskućnici</b></li> <li>✓ <b>filantropija</b></li> <li>✓ <b>društveno korisno učenje</b></li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• članovi upravnog odbora</li> <li>• voditeljica na projektima</li> <li>• stručna suradnica</li> </ul> | kontinuirano             |

Ovaj prijedlog Operativnog plana udruge CERANEO za 2026. godinu usvojen je na Skupštini CERANEO-a održanoj 9. prosinca 2025. godine i predstavlja temelj rada Udruge u 2026. godini.

Financijska sredstva potrebna za provođenje i ostvarivanje Operativnog plana osigurat će se iz sljedećih izvora:

1. Prihodima od donacija iz državnog proračuna
2. Prihodima od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave
3. Prihodima od pružanja usluga
4. Prihodima od inozemnih vlada i međunarodnih organizacija.

## FINANCIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU

Temeljem Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija (NN br. 121/14) i Pravilnika o sustavu financijskog upravljanja i kontrola te izradi i izvršavanju financijskih planova neprofitnih organizacija (NN br. 119/15, 134/22), Udruga donosi financijski plan za 2026. godinu.

### 1. Plan prihoda i rashoda

| Prihodi 2026. godine |   | Iznos (EUR)          |
|----------------------|---|----------------------|
| 3                    | <b>Prihodi (ukupno)</b>                   | <b>35.000,00 EUR</b> |
| 31                   | Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga | 3.000,00 EUR         |
| 34                   | Prihodi od imovine                        | 0,00 EUR             |
| 35                   | Prihodi od donacija                       | 32.000,00 EUR        |
| 36                   | Ostali prihodi                            | 0,00 EUR             |

| Rashodi 2026. godine |                         | Iznos (EUR)          |
|----------------------|-------------------------|----------------------|
| 4                    | <b>Rashodi (ukupno)</b> | <b>37.200,00 EUR</b> |
| 41                   | Rashodi za radnike      | 25.000,00 EUR        |
| 42                   | Materijalni rashodi     | 10.000,00 EUR        |
| 43                   | Rashodi amortizacije    | 1.000,00 EUR         |

|    |                     |              |
|----|---------------------|--------------|
| 44 | Financijski rashodi | 1.000,00 EUR |
| 45 | Donacije            | 200,00 EUR   |
| 46 | Ostali rashodi      | 0,00 EUR     |

|     |   |               |
|-----|---|---------------|
| 522 | Ukupno preneseni višak prihoda iz prethodnih godina | 12.000,00 EUR |
| 1.  | Višak prihoda koji će se koristiti u 2025. godini   | 2.200,00 EUR  |
| 2.  | Ostatak viška prihoda iz prethodnih godina          | 9.800,00 EUR  |

## 2. Plan zaduživanja i otplata

Udruga se neće kratkoročno zaduživati niti davati kratkoročne zajmove u 2026. godini.

Financijski plan za 2026. godinu usvojen je na Skupštini dana 9. prosinca 2025. godine.



Predsjednik  
Gojko Bežovan